

戸山雅友  
MASAYUKI  
TOSIYAMA


特別養護老人ホームは  
「理念」で生き残る

戸山文洋  
FUMIYUKI  
TOSIYAMA




20年にわたり特養を運営してきた  
理事が明かす職員と利用者の  
「楽しい」「嬉しい」「やりたい」を育てる方法

**「理念」を「理想」で  
終わらせない!!**



社会福祉法人の  
**事業承継**



戸山文洋  
FUMIYUKI TOSIYAMA

- 1 理念を共有  
してくれる  
後継者の選定
- 2 地域住民  
からの信頼
- 3 厳しい監査下で  
利益を計上する  
「会計力」

**3つのポイントをおさえて、  
円滑な引継ぎを実現する**



弱体化する法人には解散命令!  
大手による吸収を回避し、長く施設を運営していくために